

# Управление наставничеством на муниципальном уровне

Исакова Светлана Петровна,  
заместитель директора МУ ДПО «Информационно-  
образовательный центр» Тутаевский МР

Управление  
наставничеством  
на  
муниципальном  
уровне



# Нормативная база

## Федеральный уровень

- Распоряжение Правительства РФ от 31.12.2019 N 3273-р (ред. от 20.08.2021) «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников РФ, включая национальную систему учительского роста»
- Распоряжение Министерства просвещения РФ от 16 декабря 2020 года №Р-174 «Об утверждении Концепции создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»
- Письмо Минпросвещения России N АЗ-1128/08, Профсоюза работников народного образования и науки РФ N 657 от 21.12.2021 «О направлении Методических рекомендаций»

## Региональный уровень

- Приказ департамента образования Ярославской области от 29.07.2022 № 33-нп «Об утверждении Положения о системе наставничества педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ и образовательных программ среднего профессионального образования в Ярославской области»
- Методические материалы и рекомендации [http://cnppm.iro.yar.ru/?page\\_id=911](http://cnppm.iro.yar.ru/?page_id=911)

## Муниципальный уровень

- Приказ Департамента образования АТМР от 30.11.2022 №858/01-10 «Об организации работы по внедрению системы наставничества педагогических работников в Тутаевском муниципальном районе»
- Положение о системе наставничества
- Муниципальный план мероприятий (дорожная карта)

## Институциональный уровень

- Локальные акты (Приказ об организации наставничества ; Положение о системе наставничества педагогических работников; План мероприятий (дорожная карта) внедрения системы наставничества педагогических работников; Приказ о назначении куратора внедрения и реализации системы наставничества педагогических работников; Приказ о закреплении наставнических пар; статистика; ...)

# Структурные элементы муниципальной системы наставничества



## Управление образования и спорта АТМР

- Осуществляет координацию внедрения целевой модели наставничества

## МУ ДПО «Информационно-образовательный центр»

Обеспечивают:

- организационную, методическую, консультационную, информационную и просветительскую поддержку участников внедрения целевой модели наставничества;
- выработку предложений по совместному использованию инфраструктуры в целях внедрения целевой модели наставничества

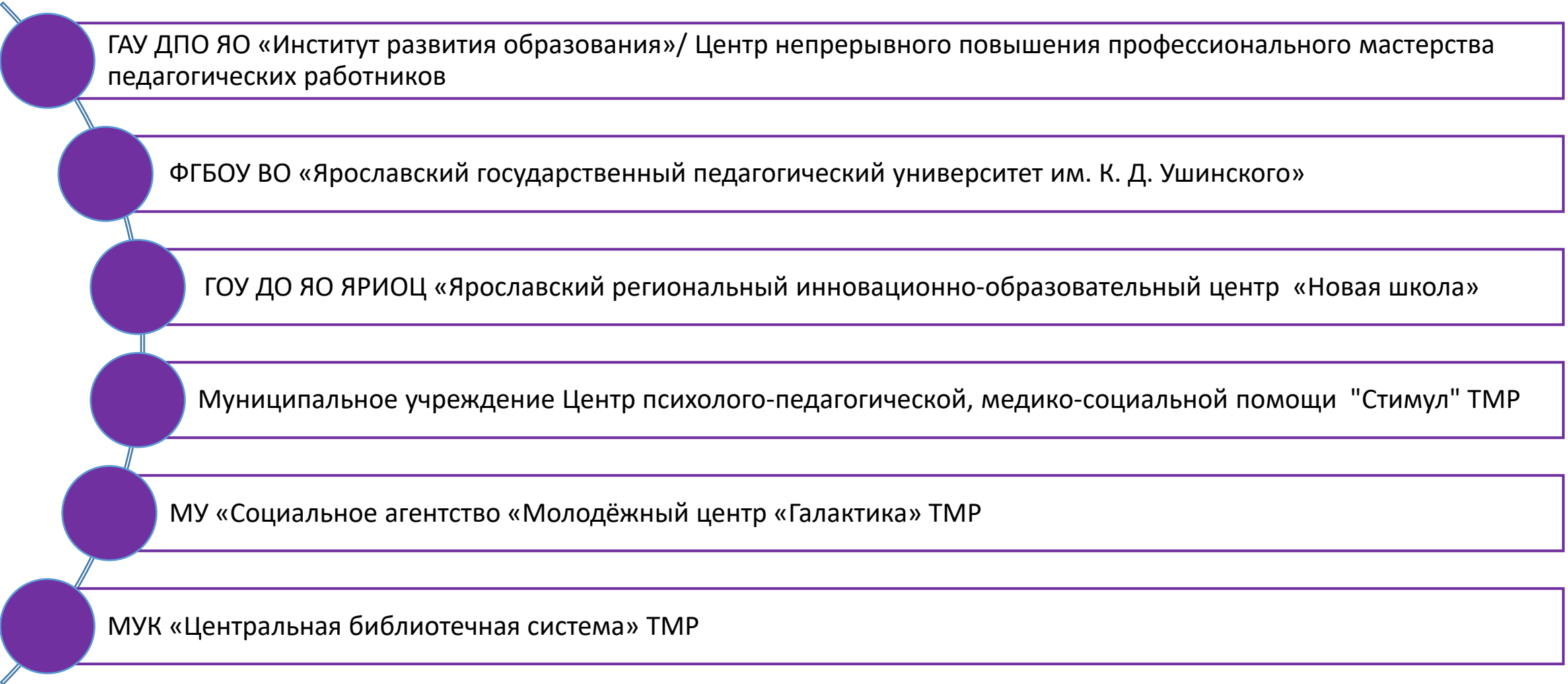
## Клуб молодых специалистов и их наставников «Профессиональный дуэт»

- Приказ «Об утверждении Положения о Клубе молодых специалистов и их наставников "Профессиональный дуэт"»
- Положение о Клубе молодых специалистов и их наставников «Профессиональный дуэт»
- Приказ «Об утверждении годового Событийного календаря молодых специалистов и их наставников»

## Педагогические сообщества

- Приказ "Об организации работы районных профессиональных объединений в 202...-20... учебном году".
- Положение о районном методическом объединении/ о профессиональном обучающемся сообществе
- Районное сообщество кураторов реализации системы наставничества в образовательных учреждениях

# Партнёры



ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования»/ Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского»

ГОУ ДО ЯО ЯРИОЦ «Ярославский региональный инновационно-образовательный центр «Новая школа»

Муниципальное учреждение Центр психолого-педагогической, медико-социальной помощи "Стимул" ТМР

МУ «Социальное агентство «Молодёжный центр «Галактика» ТМР

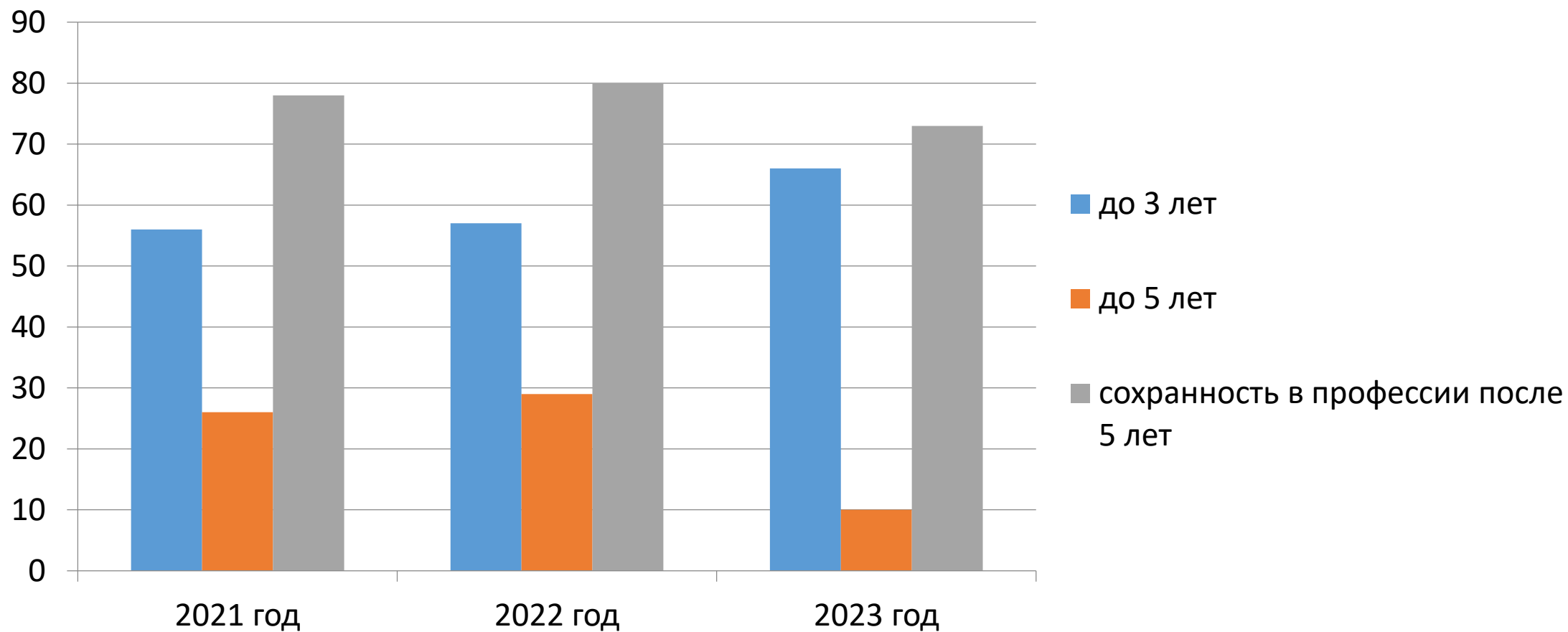
МУК «Центральная библиотечная система» ТМР



## Деятельность МУ ДПО «Информационно-образовательного центра»

- Ежегодный мониторинг кадрового обеспечения муниципальной системы образования молодыми специалистами
- Ежегодный мониторинг выявления кадровых потребностей и эффективности системы научно-методического сопровождения
- Организация и методическое сопровождение деятельности методических активов дошкольного, начального и общего образования
- Организация и методическое сопровождение деятельности профессиональных объединений
- Организация и проведение значимых мероприятий для педагогической общественности и обучающихся
- Разработка и реализация дополнительных профессиональных программ
- Методическое турне «Успешное наставничество».

# Мониторинг кадрового обеспечения муниципальной системы образования молодыми специалистами



# Ежегодный мониторинг выявления кадровых потребностей и эффективности системы научно-методического сопровождения

Показатели мониторинга	2021	2022	2023
Число молодых педагогов в возрасте до 35 лет и педстажем до 3 лет	56	57	66
Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет и педстажем до 3 лет, осуществляющих профессиональную деятельность под руководством наставника	89%	79%	91%
Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет и педстажем до 3 лет, получающих поддержку на муниципальном уровне	84%	80%	76%
Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет, высказывающих удовлетворенность системой методической поддержки и/или реализации программ наставничества	47%	77%	88%
Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет, участвующих в деятельности профессиональных объединений (ассоциациях, методических объединениях), сетевых сообществах (регионального и муниципального уровней)	46%	53%	72%
Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет - участников профессиональных конкурсов, организуемых органом исполнительной власти региона и/или органом местного самоуправления	18%	33%	15%
Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет и педагогическим стажем до 3-х лет, презентующих опыт профессиональной деятельности в различных формах (конференции, фестивали, семинары и т.д.)	8%	19%	24%



# Организация и методическое сопровождение деятельности профессиональных объединений

В планы работы профессиональных объединений включены направления :

- Работа с молодыми педагогами (по запросам педагогов)
- Презентация опыта молодых педагогов
- Наставничество (проведение оценивания олимпиадных работ, конкурсных материалов обучающихся)



## Деятельность клуба «Профессиональный дуэт»

Поддержка молодых специалистов в профессиональной и досуговой сферах:

- оказание помощи начинающим педагогам в профессиональной адаптации;
- формирование потребности в непрерывном образовании, профессиональном росте педагога;
- формирование индивидуального стиля деятельности педагога;
- предупреждение затруднений в организации учебных занятий, поиск путей их преодоления;
- оказание помощи в познании и творческом внедрении в учебно-воспитательный процесс достижений педагогической науки и передового опыта;
- закрепление молодых педагогических кадров;
- обеспечение психологически комфортного климата среди молодых педагогов чрез неформальные формы общения в досуговой, спортивно-оздоровительной деятельности.

ВК Молодой педагог – Тмр <https://vk.com/pedagogtmr>



# Деятельность клуба «Профессиональный дуэт»

- Мастерская профессионального имиджа

Проводят участники конкурсов профессионального мастерства, методисты, психологи, игротехники.

Темы: о работе с документами, регламентирующими образовательный процесс; составление индивидуальной образовательного маршрута/плана; организация образовательной деятельности; интерактивные методы обучения; развитие эмоционального интеллекта педагога; стрессоустойчивость и другие.





# Деятельность клуба «Профессиональный дуэт»

Досуговые мероприятия

Спортивный праздник «Мы вместе!»

Разрабатывают и проводят молодые педагоги, наставники, учителя и инструкторы по физическому воспитанию, партнёры спортивных организаций.



# Деятельность клуба «Профессиональный дуэт»

- Досуговые мероприятия

Интеллектуальный турнир «Игры разума»

Разрабатывают и проводят молодые педагоги, наставники, методисты





# Деятельность клуба «Профессиональный дуэт»

- Досуговые мероприятия

Интеллектуальный турнир «Игры разума»

Где минуты отдыха могут провести так:





# Деятельность клуба «Профессиональный дуэт»

Муниципальный этап  
Всероссийского конкурса  
«Педагогический дебют»

- Участник конкурса ведёт подготовку, участвует в конкурсных мероприятиях с наставником
- С 2022 года в положение о проведении конкурса внесено мероприятие «Мастер-класс от наставника»



## Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Педагогический дебют»

- Для участников и наставников работает мастерская профессионального имиджа

Темы:

«Готовимся к участию в конкурсе»,

«Как презентацию сделать эффективным помощником»,

«Как выступить так, чтобы тебя слушали?»





# Дополнительные профессиональные программы

- **«Наставник как навигатор профессионального развития педагога» (Авторы: С.П. Исакова, О.К. Ягодкина, А.А. Орлова, Н.А. Скворцова, МУ ДПО «ИОЦ»)**

Цель программы: развитие у слушателей компетенций, необходимых для эффективной деятельности в качестве наставников в сфере образования.

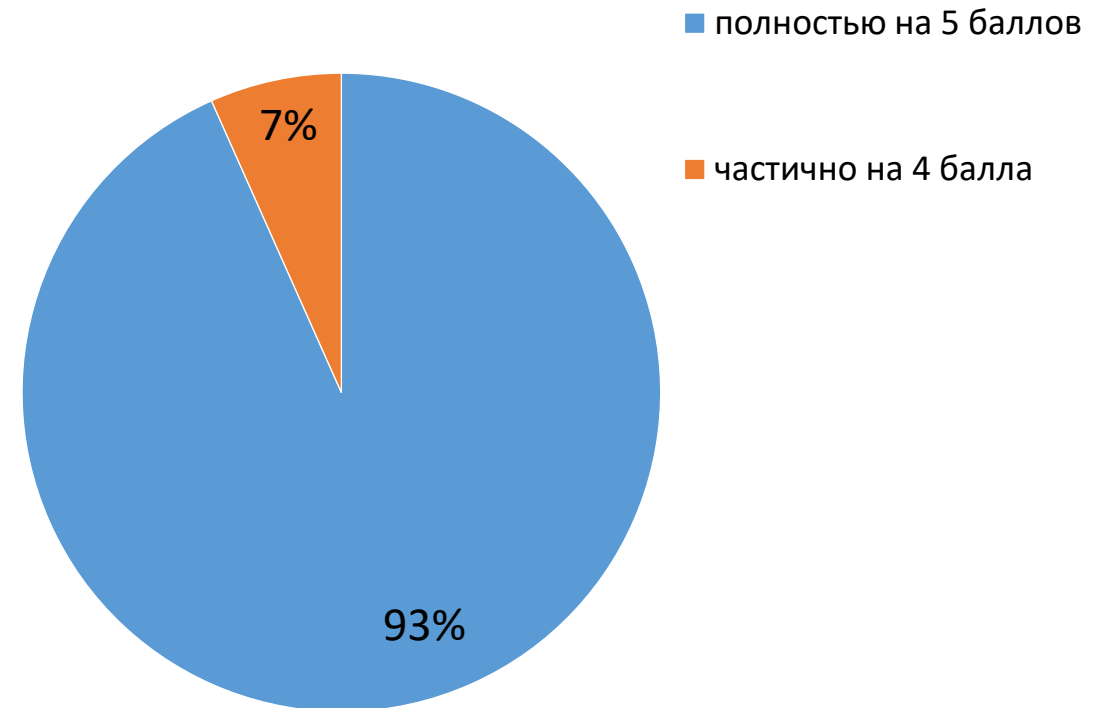
Темы: Нормативные основы наставничества. Государственная политика в области наставничества в РФ. Модели наставничества. Андрагогика. Алгоритм работы наставника...



# Эффекты наставнической деятельности на уровне Наставника

- Развитие профессиональных компетенций/ресурсов наставника.
- Самореализация наставника в профессиональном развитии.
- Удовлетворённость наставника процессом и результатом сопровождения.
- Готовность наставника продолжить сопровождение коллег образовательной организации.
- Отсутствие у наставника признаков эмоционального выгорания, хронической усталости от профессиональной деятельности.
- Усиление авторитета наставника в педагогическом коллективе.

## Удовлетворенность обучением по программе «Наставник как навигатор профессионального развития педагога»



30 педагогов обучены по программе  
Группа ВК [НаставникТут](#)

# Дополнительные профессиональные программы

- **«Экспертная деятельность в муниципальной системе образования» (Авторы: Е.Н. Козина, О.К. Ягодкина, С.П. Исакова, МУ ДПО «ИОЦ»)**

Цель программы: подготовка к практической деятельности и сертификация потенциальных членов экспертного сообщества, создаваемого в муниципальной системе образования.

Модули: **Основы экспертной деятельности в системе образования. Экспертиза в конкурсном движении педагогов (66 педагогов).** Экспертиза в инновационной деятельности. Экспертиза в проектной и исследовательской деятельности обучающихся.

# Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Педагогический дебют»



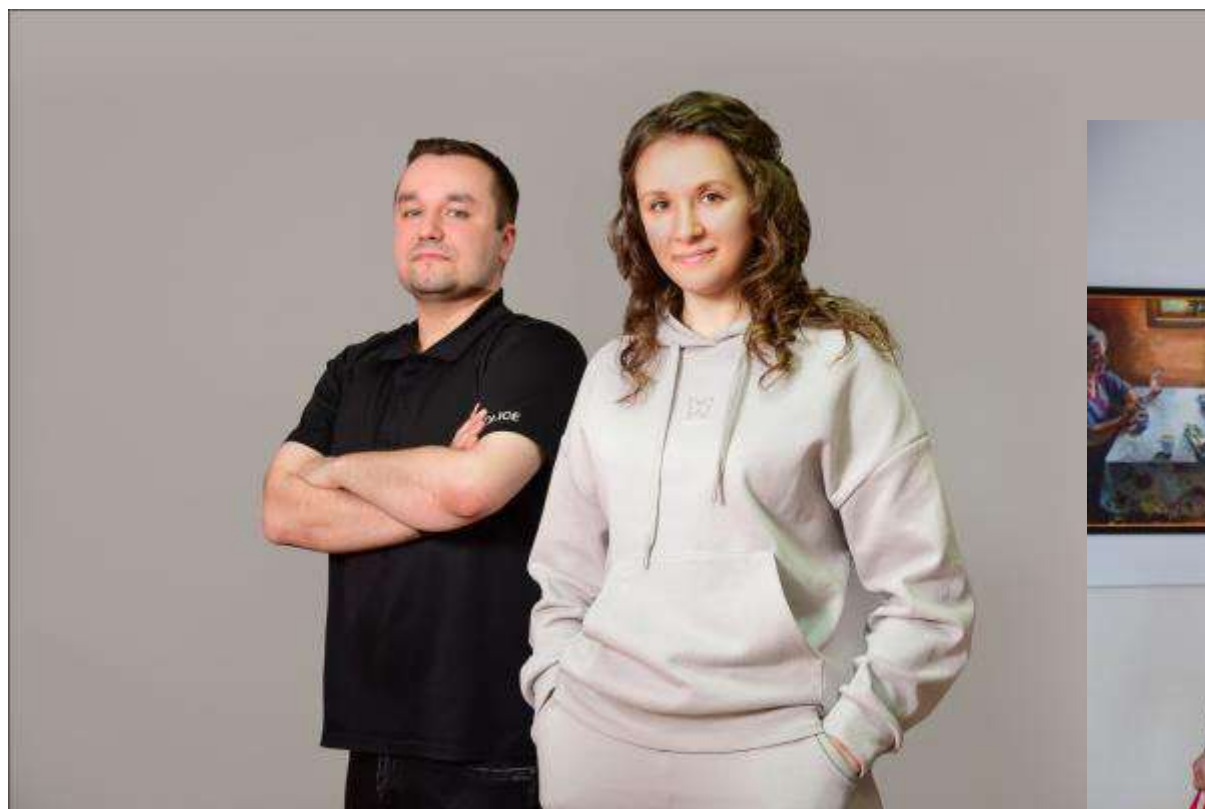
# Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Педагогический дебют»



# Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Педагогический дебют»



# Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Педагогический дебют»





# Методическое турне «Успешное наставничество»

Методическое турне нацелено на сборку и изучение кейсов наставнической практики в образовательных учреждениях района и призвано:

- актуализировать наставничество в форме «педагог-педагог»;
- развить в педагогическом сообществе мотивацию к наставнической деятельности;
- повысить компетентность кураторов и наставников посредством неформального образования.
- Сроки реализации: март – ноябрь 2023 года.
- Продукт: электронный сетевой методический ресурс «Успешное наставничество» [https://ioctut.edu.yar.ru/metodicheskoe\\_soprovozhdenie\\_deyateln\\_41/molodie\\_spetsialisti.html](https://ioctut.edu.yar.ru/metodicheskoe_soprovozhdenie_deyateln_41/molodie_spetsialisti.html)
- Приняли участие: 15 образовательных учреждений
- Вестник тематического информационно-методического вестника «Наставничество – путь от цели к результату»
- Последствие:

Организация и сопровождение сообщества кураторов наставнической деятельности в образовательных учреждениях

# Методическое турне «Успешное наставничество»

Методическое турне нацелено на сборку и изучение кейсов наставнической практики в образовательных учреждениях района и призвано:

- актуализировать наставничество в форме «педагог-педагог»;
- развить в педагогическом сообществе мотивацию к наставнической деятельности;
- повысить компетентность кураторов и наставников посредством неформального образования.
- Сроки реализации: март – ноябрь 2023 года.

## Муниципальное событие «Методическое турне «Успешное наставничество»

В течение 2023 года проходило муниципальное событие «Методическое турне «Успешное наставничество»», нацеленное на решение ряда задач:

- актуализировать наставничество в образовательных учреждениях;
- развить в педагогическом сообществе района мотивацию к наставнической деятельности;
- повысить профессиональную компетентность кураторов и наставников средствами неформального образования.

### Материалы:

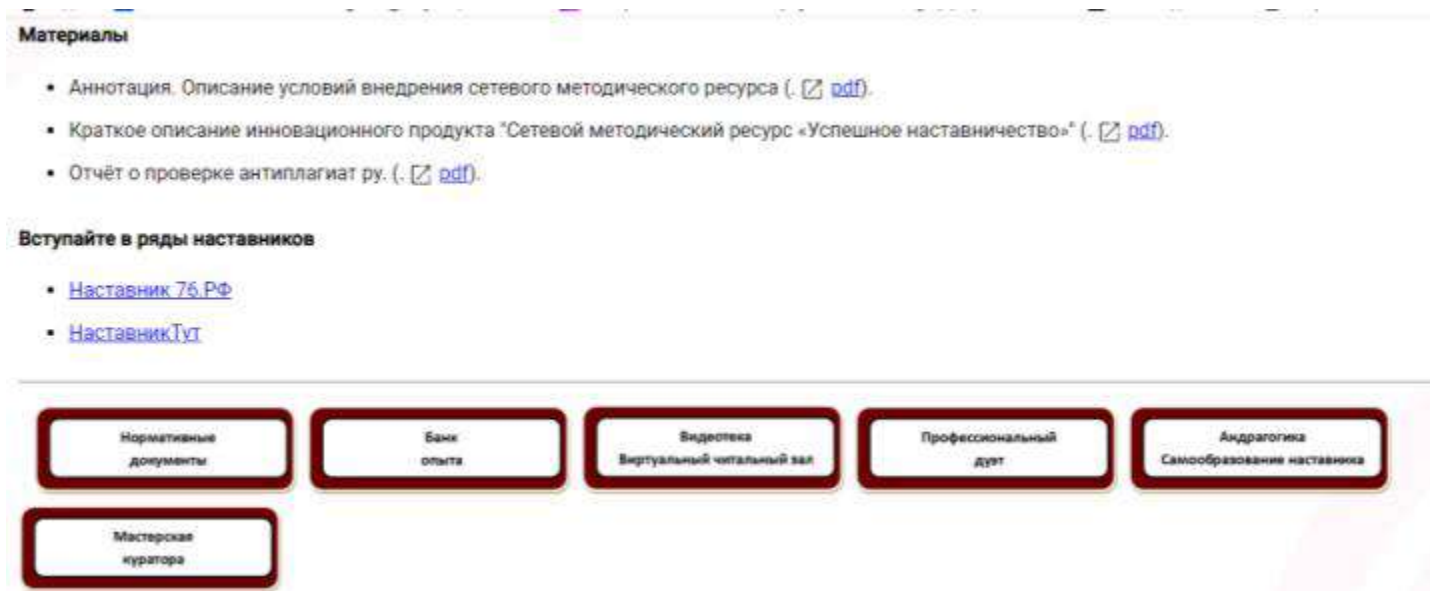
- Описание проекта «Методическое турне «Успешное наставничество»» (. [pdf](#)).
- Стартап "В успешное наставничество" (. [pdf](#)).
- [Видеотчёт](#) о проведённых мероприятиях методического турне.

### Модели наставничества в системе образования Тутаевского муниципального района



# Методическое турне «Успешное наставничество»

- Продукт: электронный сетевой методический ресурс «Успешное наставничество»  
[https://ioctut.edu.yar.ru/metodicheskoe\\_soprovozhdenie\\_deyateln\\_41/molodie\\_spetsialisti.html](https://ioctut.edu.yar.ru/metodicheskoe_soprovozhdenie_deyateln_41/molodie_spetsialisti.html)
- Приняли участие: 15 образовательных учреждений



- Выпуск тематического информационно-методического вестника «Наставничество – путь от цели к результату»
- Последствие: Организация и сопровождение сообщества кураторов наставнической деятельности в образовательных учреждениях



# Контакты

- Муниципальное учреждение дополнительного профессионального образования «Информационно-образовательный центр» Тутаевского МР
- Сайт: <https://ioctut.edu.yar.ru/index.html>
- Почта: [tmrioc.tutaev@yarregion.ru](mailto:tmrioc.tutaev@yarregion.ru)
- Телефон: 8(48533)22074